

# Årsredovisning 2008 IF Elfsborg

Organisationsnummer 864500-9823

Styrelsen för IF Elfsborg får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2008.

## Förvaltningsberättelse

### Koncernen

#### Koncernstruktur

IF Elfsborg, org. 864500-9823 äger i sin helhet dotterbolagen IF Elfsborg Arena AB, Borås Arena AB och IF Elfsborg AB.

IF Elfsborg Arena AB:s verksamhet består i uthyrning av fotbollshall med tillhörande lokaler till idrottsföreningar i Borås närområde. Borås Arena AB:s verksamhet består i uthyrning av arenan till Borås Stad, som även står för den löpande skötseln. IF Elfsborg AB är nybildat 2008.

#### Investeringar

Koncernen har under 2008 investerat i spelare för 12 940 tkr och inventarier, verktyg och installationer för 4 971 tkr.

### Ekonomi

Koncernen	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning	81 883	98 625	75 523	51 922
Rörelsens intäkter	89 948	131 201	75 926	65 633
Resultat efter finansiella poster	-1 544	24 748	6 864	983
Balansomslutning	188 284	186 942	139 934	132 981
Soliditet	19,7%	20,5%	9,8%	5,1%
Likvida medel	10 430	19 206	10 948	14 483

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 26.

Koncernens intäkter har under 2008 minskat med 31 % eller från 131 201 tkr till 89 948 tkr.

Koncernens resultat 2008 blev -1 559 tkr (få 24 683 tkr).

Koncernens soliditet uppgår till 19,6 % (få 20,5 %).

Koncernens likviditet är fortsatt god. Vid årets utgång uppgick likvida medel till 10 430 tkr (få 19 206 tkr). Av beloppet hänförs sig 6 897 tkr (få 12 555 tkr) till moderföreningen.

### Elitlicens

Det är endast moderföreningen IF Elfsborg som söker och erhåller elitlicens från Svenska Fotbollsförbundet.

## **Moderföreningen**

### *Väsentliga händelser under 2008*

IF Elfsborg nådde återigen sin målsättning att komma bland de fyra främsta klubbarna i Allsvenskan vilket innebar medalj och Europaspel kommande år. Andraplatsen gav Stora Silvret och innebar den tredje raka medaljen; en bedrift som senast nåddes under andra världskriget.

Europaspelet 2008 innefattade Intertotocupen där man var en av de sex gruppsegrarna som gick vidare in i UEFA-cupens kvalspel. Där tog det stopp mot det irländska laget St. Patrick's. Ekonomiskt sett gav inte årets internationella spel några större ekonomiska effekter.

Under säsongen har föreningen sålt Johan Wiland och Andreas Augustsson till danska klubbar. Föreningens organisation har förstärkts under året i och med att Sportchefen Stefan Andreasson under hösten tog klivet upp som Klubbchef. Dessutom har bland annat Mathias Svensson gått in i en roll som Assisterande Sportchef samt Marcus Hedelin som ny Säljare på Marknadssidan.

Ekonomiskt sett gick 2008 med ett mindre minus, -1,6 Mkr i moderföreningen. Rörelsens intäkter blev 81,2 Mkr vilket är den näst högsta nivån någonsin.

### *Ekonomi*

<u>Moderföreningen</u>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Nettoomsättning	73 130	90 526	67 768	46 192
Rörelsens intäkter	81 195	123 102	68 171	59 803
Resultat efter finansiella poster	-1 087	24 511	6 952	727
Balansomslutning	107 051	107 914	56 824	43 350
Soliditet	33,9%	35,1%	23,6%	14,9%
Likvida medel	6 897	12 555	6 294	2 467

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 26.

De samlade intäkterna i moderföreningen uppgick till 81 195 tkr, vilket är en minskning med 41 907 tkr jämfört med föregående år. De enskilt största intäktsposterna var matchintäkter 23 709 tkr (f å 25 316 tkr) och marknadsaktiviteter 24 629 tkr (f å 24 002 tkr)

Resultat efter avskrivningar och finansnetto uppgick till -1 087 tkr (f å 24 511 tkr).

Det egna kapitalet uppgick vid årets slut till 36 319 tkr (f å 37 912 tkr), vilket motsvarar en soliditet på 33,9 % (f å 35,1 %).

### *Spelare*

I balansräkningen har spelare som förvärvats externt för mer än 20 tkr upptagits som tillgång. Dessa skrivs av planerligt under kontraktstiden. Det bokförda värdet av dessa spelare uppgår efter årets avskrivning till 24 830 tkr (f å 19 091 tkr). Mer information finns i Redovisnings- och värderingsprinciper samt i not 11.

### Medlemmar

Klubben har vid utgången av 2008 3 318 medlemmar (f å 3 326 st)

### Utsikt för säsong 2009

IF Elfsborg spänner bågen inför 2009 för att försöka ta den fjärde raka medaljen vilket skulle tangera den bästa sviten i föreningens historia. Med en stark spelartrupp, engagerade och skickliga ledare, stabil ekonomi och ett stort intresse från medlemmar, övriga supportrar, sponsorer och media så finns goda förutsättningar att fortsätta utvecklas på ett positivt sätt.

Inför säsongen har spelartruppen förstärkts med bland andra Martin Ericsson, Anders Wikström, Joel Johansson samt Niklas Hult.

En annan sak som känns spännande inför året är lanseringen av en ny hemsida under våren samt så småningom klubb-TV.

### Styrelse, klubbledning samt revisorer 2008

Efter föreningens årsmöte den 4 mars 2008 har klubben haft följande sammansättning:

#### Styrelse:

Bo Johansson, ordf.  
Sture Svensson  
Klas Bengtsson  
Joachim Modigh  
Michael Ekberg  
Claes Hagberg  
Hasse Olsson  
Svante Elfving  
Sune Lundqvist

#### Klubbledning:

Stefan Andreasson, klubbchef/sportchef  
Camilla Lundgren, Ekonomichef

#### Revisorer:

Jan Lundgren, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB  
Sverre Rökaas, auktoriserad revisor, Ernst & Young AB

### Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsmötets förfogande står följande vinstmedel:

Balanserad vinst	37 897 328
Årets förlust	<u>-1 593 815</u>
Kronor	36 303 513

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:  
i ny räkning överförs

	<u>36 303 513</u>
Kronor	36 303 513

### Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår till 36 815 tkr.

Beträffande koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt tilläggsupplysningar. Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

7

## Koncernens resultaträkning

	Not	2008	2007
<i>Rörelsens intäkter:</i>			
Nettoomsättning	1,2,3	81 883	98 625
Resultat vid spelarförsäljningar		<u>8 065</u>	<u>32 576</u>
		89 948	131 201
<i>Rörelsens kostnader:</i>			
Övriga externa kostnader	2, 4	-28 221	-32 207
Personalkostnader	6	-51 222	-61 619
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	<u>-9 512</u>	<u>-9 737</u>
		-88 955	-103 563
<b>Rörelseresultat</b>		<b>993</b>	<b>27 638</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	697	286
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-3 234</u>	<u>-3 176</u>
		-2 537	-2 890
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 544</b>	<b>24 748</b>
Skatt på årets resultat	10	-15	-65
<b>Årets förlust</b>		<b><u>-1 559</u></b>	<b><u>24 683</u></b>

## Koncernens balansräkning

		2008-12-31	2007-12-31
<i>Tillgångar</i>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Externa spelarförvärv	11	<u>24 830</u>	<u>19 091</u>
		24 830	19 091
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	12	75 061	76 769
Inventarier, verktyg och installationer	13	10 715	8 766
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	<u>1 520</u>	<u>375</u>
		87 296	85 910
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Kapitalförsäkringar	16,20	<u>43 675</u>	<u>36 664</u>
		43 675	36 664
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>155 801</b>	<b>141 665</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	17	12 432	21 505
Övriga fordringar		299	232
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	<u>9 322</u>	<u>4 334</u>
		22 053	26 071
<b>Kassa och bank</b>		10 430	19 206
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>32 483</b>	<b>45 277</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b><u>188 284</u></b>	<b><u>186 942</u></b>

## Koncernens balansräkning, forts

	Not	2008-12-31	2007-12-31
<i>Eget kapital och skulder</i>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<i>Kapitalbehållning</i>			
Balanserad vinst		38 374	13 691
Årets förlust		-1 559	24 683
		<u>36 815</u>	<u>38 374</u>
Bundna reserver		16	15
<b>Summa eget kapital</b>		<b>36 830</b>	<b>38 388</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och särskild löneskatt kopplad till kapitalförsäkring	16,20	43 675	36 664
Avsättningar för skatter	21	97	111
<b>Summa avsättningar</b>		<u>43 772</u>	<u>36 775</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	73 372	74 504
Skuld till Borås Stad		5 100	5 100
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>78 472</u>	<u>79 604</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	2 532	2 532
Leverantörsskulder		2 020	1 831
Aktuella skatteskulder		14	10
Övriga skulder	22	10 852	8 833
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	13 792	18 969
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>29 210</u>	<u>32 175</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u><b>188 284</b></u>	<u><b>186 942</b></u>
<b>Poster inom linjen</b>			
Ställda säkerheter	25	56 676	49 665
Ansvarsförbindelser		0	0

7

## Koncernens kassaflödesanalys

	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	993	27 638
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar och nedskrivningar	9 512	9 737
Resultat vid spelarförsäljningar	-8 065	-32 577
	<u>2 440</u>	<u>4 798</u>
Erhållen ränta	697	286
Erlagd ränta	-3 234	-3 176
Betald inkomstskatt	-13	-10
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-110</b>	<b>1 898</b>
Förändring i rörelsekapital:		
Förändring av kortfristiga fordringar	4 018	-14 271
Förändring av kortfristiga skulder	-2 965	6 413
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b><u>943</u></b>	<b><u>-5 960</u></b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av aktier i dotterbolag	-100	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12 940	-17 257
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	9 615	34 875
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 117	-868
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	855	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b><u>-8 587</u></b>	<b><u>16 750</u></b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av långfristiga skulder	-1 132	-2 532
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b><u>-1 132</u></b>	<b><u>-2 532</u></b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-8 776</b>	<b>8 258</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>19 206</b>	<b>10 948</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b><u>10 430</u></b>	<b><u>19 206</u></b>

7

## Moderföreningens resultaträkning

	Not	2008	2007
<i>Rörelsens intäkter:</i>			
Nettoomsättning	1,2,3	73 130	90 526
Resultat vid spelarförsäljningar		8 065	32 576
		<u>81 195</u>	<u>123 102</u>
<i>Rörelsens kostnader:</i>			
Övriga externa kostnader	4	-25 605	-30 843
Personalkostnader	6	-51 180	-61 575
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-6 057	-6 368
		<u>-82 842</u>	<u>-98 786</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 647</b>	<b>24 316</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar:</i>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	609	221
Räntekostnader och liknande resultatposter		-49	-26
		<u>560</u>	<u>195</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 087</b>	<b>24 511</b>
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Lämnat aktieägartillskott		-507	
Skatt på årets resultat	10	0	0
		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 594</b>	<b>24 511</b>



## Moderföreningens balansräkning

	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Externa spelarförvärv	11	<u>24 830</u>	<u>19 091</u>
		24 830	19 091
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	12	393	402
Inventarier, verktyg och installationer	13	<u>1 446</u>	<u>1 555</u>
		1 839	1 957
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	15	6 300	6 200
Fordringar hos koncernföretag		6 100	6 100
Kapitalförsäkringar	16,20	<u>43 675</u>	<u>36 664</u>
		56 075	48 964
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>82 744</b>	<b>70 012</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		12 334	21 221
Fordringar hos koncernföretag		42	182
Övriga fordringar		52	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	<u>4 982</u>	<u>3 889</u>
		17 410	25 347
<b>Kassa och bank</b>		6 897	12 555
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>24 307</b>	<b>37 902</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b><u>107 051</u></b>	<b><u>107 914</u></b>

A

## Moderföreningens balansräkning, forts

	Not	2008-12-31	2007-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
<i>Kapitalbehållning</i>			
Balanserad vinst		37 897	13 386
Årets resultat		-1 594	24 511
		<u>36 303</u>	<u>37 897</u>
Bundna reserver		16	15
<b>Summa eget kapital</b>		<b>36 319</b>	<b>37 912</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och särskild löneskatt kopplad till kapitalförsäkring	20	43 675	36 664
<b>Summa avsättningar</b>		<u>43 675</u>	<u>36 664</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skuld till Borås Stad	23	5 100	5 100
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>5 100</u>	<u>5 100</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		943	1 258
Skulder till koncernföretag		507	0
Övriga skulder		10 702	8 756
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9 805	18 224
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>21 957</u>	<u>28 238</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u><u>107 051</u></u>	<u><u>107 914</u></u>
<b>Poster inom linjen</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>	25	46 229	39 218
<b>Ansvarsförbindelser</b>		0	0

## Moderföreningens Kassaflödesanalys

	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-1 647	24 316
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar och nedskrivningar	6 057	6 368
Resultat vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar	-8 065	-32 577
	<u>-3 655</u>	<u>-1 893</u>
Erhållen ränta	609	220
Erlagd ränta	-49	-26
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-3 095</b>	<b>-1 699</b>
Förändring i rörelsekapital:		
Förändring av kortfristiga fordringar	7 937	-17 396
Förändring av kortfristiga skulder	-6 281	8 189
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b><u>-1 439</u></b>	<b><u>-10 906</u></b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-12 940	-17 257
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	9 615	34 875
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-387	-451
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	0
Lämnat aktieägartillskott	-507	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b><u>-4 219</u></b>	<b><u>17 167</u></b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av långfristiga skulder	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Förändring av likvida medel</b>	<b>-5 658</b>	<b>6 261</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>12 555</b>	<b>6 294</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b><u>6 897</u></b>	<b><u>12 555</u></b>

## Tilläggsupplysningar

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen, Bokföringsnämndens allmänna råd, i enlighet med av Svenska Fotbollsförbundet utfärdade redovisningsprinciper enligt utfärdade Anvisningar för elitlicensens ekonomikriterier samt Svenska Fotbollsförbundets klubblicensmanual för deltagande i UEFA:s klubb tävlingar.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen och dotterföretag i vilket moderföreningen direkt och indirekt äger aktier motsvarande mer än 50 % av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättat enligt förvärvsmetoden. Vägledning har hämtats från Redovisningsrådets Rekommendation 1:00.

### Intäkter

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter i form av biljettförsäljning intäktsförs när evenemanget äger rum. Intäkter i form av bidrag intäktsförs när bindande beslut finns från bidragsgivaren. Om ett bidrag avser en bestämd period, periodiseras bidraget över denna period. Marknads- och sponsorerättigheter intäktsförs i de perioder som tjänsten tillhandahålls av föreningen och i enlighet med de avtal som finns upprättade i samband med faktureringen av ersättningen. Avtal som löper över längre perioder periodiseras över löptiden även om betalningen och faktureringen kan ha skett vid ett tidigare tillfälle. Inkomster från spelarförsäljningar intäktsförs då bindande avtal har upptagits med motparten.

### Fordringar

Fordringar har upptagits till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

### Spelarredovisning

Anskaffningsvärdet för externa spelarförvärv motsvarar den vid förvärvstidpunkten kända övergångssumman. Planenlig avskrivning sker linjärt över ursprunglig kontraktstid. Eventuell tilläggsköpeskillning läggs till anskaffningsvärdet då den blir känd. Avskrivning av tilläggsköpeskillning sker under återstående kontraktstid. Ersättning s.k. sign on till spelare i samband med kontraktsteckning kostnadsförs omgående. Vid försäljning av spelare eller då spelare slutar bortföres anskaffningsvärde och ackumulerade avskrivningar från balansräkningen och vinst eller förlust redovisas. Spelare som inte förvärvas externt tas inte upp i balansräkningen.

### Pensionsutfästelser

Föreningen utfäster pensioner till spelare och fotbollspersonal. Utgifterna för dessa kostnadsförs. För det rätta fullgörandet av dessa utfästelser betalar föreningen premier till av föreningen ägda depåer och kapitalförsäkringar vilka är pantförskrivna till de spelare och fotbollspersonal som erhållit utfästelser. I de flesta fall har föreningen överlåtit sin rätt att disponera över val och byte av tillgångar i depåer och kapitalförsäkringar. Vidare har föreningen rätt att ur dessa tillgångar tillgodogöra sig inte enbart för pensionsutbetalningar utan även för de skatter och avgifter som kan komma att belasta pensionsutbetalning vid betalningstillfället. Föreningen står ingen risk vid värdeförändringar.

### **Avskrivningar**

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjande- period enligt nedanstående förteckning:

Byggnader	40-50 år
Konstgräsplan	5 - 10 år
Golvbeläggning i inomhushall	10 år
Byggnadsinventarier	5-10 år
Övriga inventarier	5-10 år

Externa spelarförvärv skrivs av linjärt under kontraktstiden.

### **Nedskrivningar**

Om det vid bokslutstidpunkt föreligger indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet sker en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde och resultatet belastas.

### **Funktionell valuta**

Moderföreningens funktionella valuta är svenska kronor vilket även är rapporteringsvaluta för såväl moderföreningen som koncernen.

### **Omräkning av utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster- och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner samt vid omräkning av tillgångar och skulder till balansdagens kurs, redovisas som övriga rörelsekostnader.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Detta innebär att kassaflödet har justerats för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallotid understigande tre månader.

### **Övriga tillgångar och skulder**

Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges i not.

### **Not 1 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

Av moderföreningens intäkter avser 66 tkr (66 tkr) tkr intäkter från koncernföretag. Av moderföreningens kostnader avser 1 050 tkr (1 050 tkr) kostnader till koncernföretag.

Dotterbolaget Borås Arena AB hyr i sin helhet ut arenan till Borås Stad. Hyresintäkten redovisas som nettoomsättning i koncernresultaträkningen. För matcher, träningar och andra aktiviteter hyr IF Elfsborg arenan av Borås Stad. Denna hyreskostnad redovisas som övrig extern kostnad i koncernresultaträkningen.

Moderföreningens fordringar till koncernföretag framgår av balansräkningarna. De är inte till någon del osäkra. Moderföreningen har inte haft några kostnader för reserveringar eller nedskrivningar pga av transaktioner med koncernföretag. Moderföreningen har inga garantier från koncernföretag rörande dessa poster.

## Not 2 Resultaträkning enligt Svff UEFA-klubblicensmanual

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
<b>Intäkter</b>				
Publikintäkter	22 993	37 338	22 993	37 338
Sponsor och reklamintäkter	22 582	22 721	22 582	22 721
Sändningsrättigheter	10 198	11 720	10 198	11 720
Övrig nettoomsättning	20 908	24 186	12 155	16 085
Övriga rörelseintäkter	5 202	2 660	5 202	2 662
	<b>81 883</b>	<b>98 625</b>	<b>73 130</b>	<b>90 526</b>
<b>Kostnader</b>				
Försäljnings och materialkostnader	-8 389	-7 435	-8 389	-7 435
Personalkostnader	-51 222	-61 620	-51 180	-61 575
Avskrivningar				
Spelare	-5 552	-4 757	-5 552	-4 757
Inventarier	-2 252	-2 104	-496	-433
Byggnader och mark	-1 709	-1 707	-9	-9
Nedskrivningar av anläggningstillgångar				
Spelare	0	-1 169	0	-1 169
Övriga rörelsekostnader	-19 831	-24 771	-17 216	-23 408
	<b>-88 955</b>	<b>-103 563</b>	<b>-82 842</b>	<b>-98 786</b>
<b>Övrigt</b>				
Vinst/förlust vid försäljning av tillgångar	8 065	32 576	8 065	32 576
Finansiella intäkter	697	286	609	221
Finansiella kostnader	-3 234	-3 176	-49	-26
Aktieägartillskott	0	0	-507	0
Skatt	-15	-65	0	0
Årets vinst/förlust	<b>-1 559</b>	<b>24 683</b>	<b>-1 594</b>	<b>24 511</b>

## Not 3 Nettoomsättning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Matchintäkter	23 709	25 316	23 709	25 316
Marknadsaktiviteter	24 629	24 002	24 629	24 002
Tips- och mediamedel	12 949	14 297	12 949	14 297
Lotterier	660	619	660	619
Medlemsavgifter	577	464	577	464
Erhållna bidrag	1 093	1 069	1 093	1 069
Hysesintäkter	8 682	8 334	163	168
Internationella cuper	3 499	22 574	3 499	22 574
Övrig nettoomsättning	6 085	1 950	5 851	2 017
	<b>81 883</b>	<b>98 625</b>	<b>73 130</b>	<b>90 526</b>

7

**Not 4 Övriga externa kostnader**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Matchkostnader	-10 839	-9 124	-10 839	-9 124
Marknadsaktiviteter	-5 775	-6 256	-5 775	-6 256
Lokal - och fastighetskostnader	-2 747	-2 142	-1 046	-1 063
Administrativa kostnader	-1 360	-1 315	-1 174	-1 236
Internationella cuper	-2 266	-7 989	-2 266	-7 989
Övriga kostnader	-5 234	-5 381	-4 505	-5 175
	<b>-28 221</b>	<b>-32 207</b>	<b>-25 605</b>	<b>-30 843</b>

**Not 5 Upplysning om revisors arvode och kostnadsersättning**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
<b>Ernst &amp; Young AB</b>				
Revisionsuppdrag	146	141	100	100
Övriga uppdrag	667	157	154	150
	<b>813</b>	<b>298</b>	<b>254</b>	<b>250</b>

**Not 6 Medelantalet anställda, löner, ersättningar och sociala kostnader**

Då dotterföretagen ej har några anställda avser nedanstående uppgifter både koncernen och moderföreningen.

**Medelantalet anställda**

	2008		2007	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Heltidsanställda	41	95%	39	92%

Utöver heltidsanställda har föreningen under 2008 lämnat ersättningar till 303 (f å 322) personer för arbetsinsatser av varierande storlek.

	2008	2007
Arvode styrelse	0	0
Löner spelare	16 488	22 168
Löner internationella cuper	581	4 982
Löner tränare m fl	3 526	2 994
Löner kanslipersonal m fl	6 180	4 909
Löner funktionärer m fl	787	866
	<b>27 562</b>	<b>35 919</b>
Arbetsgivaravgifter	6 232	6 260
Idrottspension	14 718	17 045
Övriga pensionskostnader	930	690
	<b>21 880</b>	<b>23 995</b>

7

## Not 7 Sjukfrånvaro och könsfördelning i styrelsen

Då dotterföretagen ej har några anställda avser nedanstående uppgifter både koncernen och moderföreningen.

	2008	2007
Heltidsanställda	1%	3%
Varav långtidssjukfrånvaro	0%	92%

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas (exkl spelare) sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. Sjukfrånvaro fördelat på ålder eller kön redovisas ej.

### Fördelningen mellan män och kvinnor i styrelser:

	2008-12-31	2007-12-31
Män	100%	100%
Kvinnor	0%	0%
<b>Moderföreningen</b>		
Män	100%	100%
Kvinnor	0%	0%

## Not 8 Avskrivningar och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Externa spelarförvärv avskrivningar	-5 552	-4 757	-5 552	-4 757
Externa spelarförvärv nedskrivningar	0	-1 169	0	-1 169
Byggnader	-1 708	-1 707	-9	-9
Inventarier, verktyg och installationer	-2 252	-2 104	-496	-433
	<b>-9 512</b>	<b>-9 737</b>	<b>-6 057</b>	<b>-6 368</b>

## Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Ränteintäkter från koncernföretag	0	0	125	125
Övriga ränteintäkter	697	286	484	96
	<b>697</b>	<b>286</b>	<b>609</b>	<b>221</b>

7



**Not 10 Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt	-13	-10	0	0
Uppskjuten skatt	28	-55	0	0
	<b>15</b>	<b>-65</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Externa spelarförvärv**

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	29 240	14 983	29 240	14 983
Årets anskaffningar	12 940	17 257	12 940	17 257
Årets lämnade spelare	-2 656	-3 000	-2 656	-3 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsv.</b>	<b>39 524</b>	<b>29 240</b>	<b>39 524</b>	<b>29 240</b>
Ingående avskrivningar	-8 980	-4 925	-8 980	-4 925
Ackumulerade avskr. på lämnade spelare	300	702	300	702
Årets avskrivningar	-5 551	-4 757	-5 551	-4 757
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 231</b>	<b>-8 980</b>	<b>-14 231</b>	<b>-8 980</b>
<b>Ingående nedskrivningar</b>	-1 169	0	-1 169	0
Ackumulerade nedskr. på lämnade spelare	706	0	706	0
Årets nedskrivningar	0	-1 169	0	-1 169
	<b>-463</b>	<b>-1 169</b>	<b>-463</b>	<b>-1 169</b>
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>24 830</b>	<b>19 091</b>	<b>24 830</b>	<b>19 091</b>

Den genomsnittliga kontraktstiden för externa spelarförvärv är 3,5 år (f å 3,5).

Per balansdagen uppgår framtida avskrivningar på externa spelarförvärv till tkr:

2009	9 123
2010	8 126

Föreningen har vid köp av spelare genom avtal med tredje klubb eller med spelaren förbundit sig att vid framtida övergång med viss procentandel dela övergångssumman med den tredje klubben eller spelaren. Beräkningsgrund och procentandel varierar mellan olika avtal.

Kostnad för hyra av spelare uppgår till 433 tkr (f å 0 tkr)

## Not 12 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	82 352	82 275	428	428
Årets inköp	0	41	0	0
Årets försäljning	0	0	0	0
Överfört från pågående investering	0	36	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsv.</b>	<b>82 352</b>	<b>82 352</b>	<b>428</b>	<b>428</b>
Ingående avskrivningar	-5 583	-3 875	-26	-18
Avskrivningar sålda fastigheter	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-1 708	-1 708	-9	-8
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 291</b>	<b>-5 583</b>	<b>-35</b>	<b>-26</b>
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>75 061</b>	<b>76 769</b>	<b>393</b>	<b>402</b>

Borås Stad har enligt avtal en optionsrätt att förvärva fastigheten i dotterbolaget Borås Arena AB. Optionsrätten kan tidigast göras gällande 5 år efter kommunfullmäktiges beslut den 18 december 2003. Det pris Borås Stad enligt optionen äger rätt att förvärva fastigheten för skall motsvara fastighetens bokförda värde hos bolaget vid förvärvstidpunkten.

## Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	16 503	16 052	4 010	3 559
Årets inköp	4 971	451	387	451
Årets försäljningar/utrangeringar	-2 564	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsv.</b>	<b>18 910</b>	<b>16 503</b>	<b>4 397</b>	<b>4 010</b>
Ingående avskrivningar	-7 738	-5 634	-2 455	-2 022
Avskrivningar på sålda inventarier	1 795	0	0	0
Årets avskrivningar	-2 252	-2 104	-496	-433
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-8 195</b>	<b>-7 738</b>	<b>-2 951</b>	<b>-2 455</b>
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>10 715</b>	<b>8 765</b>	<b>1 446</b>	<b>1 555</b>

#### Not 14 Pågående nyanläggning

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	375	36	0	0
Årets inköp	1 145	375	0	0
Överfört till anskaffningsvärde byggnad	0	-36	0	0
<b>Planenligt restvärde</b>	<b>1 520</b>	<b>375</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 15 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2008	2007
Ingående anskaffningsvärde	6 200	6 200
Årets förändring	100	0
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>6 300</b>	<b>6 200</b>

	Kapital andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
<u>Dotterföretag</u>				
Borås Arena AB	100%	100%	10 000	4 100
IF Elfsborg Arena AB	100%	100%	10 000	2 100
IF Elfsborg AB	100%	100%	1 000	100
				<b>6 300</b>

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer, säte och postadress

	Organisationsnummer	Postadress och Säte
Borås Arena AB	556644-0045	Ålgårdsvägen 32, 506 30 Borås
IF Elfsborg Arena AB	556596-0878	Ålgårdsvägen 32, 506 30 Borås
IF Elfsborg AB	556771-1055	Ålgårdsvägen 32, 506 30 Borås
IF Elfsborg	864500-9823	Ålgårdsvägen 32, 506 30 Borås

#### Not 16 Kapitalförsäkringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Belopp vid årets ingång	36 664	18 274	36 664	18 274
Årets inköp	15 351	17 045	15 351	17 045
Årets uttag	-627	-240	-627	-240
Förändring av marknadsvärde	-7 713	1 585	-7 713	1 585
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>43 675</b>	<b>36 664</b>	<b>43 675</b>	<b>36 664</b>

Avser av IF Elfsborg ägda kapitalförsäkringar och depåer vilka tecknats för att trygga spelares och fotbollspersonal idrottspensioner. Se redovisningsprinciper samt not 21 för Avsättningar för pensioner. Av beloppet 43 675 tkr utgör 3 061 tkr placeringar som per balansdagen saknar fastställt marknadsvärde. Dessa har tagits upp till anskaffningsvärdet.

#### Not 17 Fordringar på andra klubbar rörande spelarövergångar

Fordringar på andra klubbar rörande spelarövergångar uppgår till 9 615 tkr.

#### Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna marknadsintäkter	200	400	200	400
Upplupen intäkt tips och mediamedel	3 733	2 360	3 733	2 360
Förutbetalda hyreskostnader	4 302	400	0	0
Övriga poster	1 087	1 174	1 049	1 129
	<b>9 322</b>	<b>4 334</b>	<b>4 982</b>	<b>3 889</b>

#### Not 19 Förändring av eget kapital

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
<b>Fritt eget kapital</b>				
Balanserad vinst	38 374	13 691	37 897	13 386
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	0	0	0	0
Årets förlust/vinst	-1 559	24 683	-1 594	24 511
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>36 815</b>	<b>38 374</b>	<b>36 303</b>	<b>37 897</b>
<b>Bundet eget kapital</b>				
Belopp vid årets ingång	15	15	15	15
Avsättning till bundna reserver	1	0	1	0
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>15</b>

#### Not 20 Avsättningar för pensioner

Spelare och fotbollspersonal har möjlighet att avsätta medel från sin ersättning från klubben till så kallad idrottspension. De bestämmer själv storleken på avsättningen. Posten avser avsättningar för idrottspensioner och sociala avgifter till förmån för spelare vilka varit anställda av IF Elfsborg. Se vidare not 16 samt redovisningsprinciper. Avsättningen är långfristig.

#### Not 21 Avsättningar för skatter

	Koncernen	
	2008	2007
Uppskjuten skatteskuld avseende obeskattade reserver	97	111
<b>Summa</b>	<b>97</b>	<b>111</b>

Avsättningen bedöms långfristig.

#### Not 22 Kortfristiga skulder som avser spelarövergångar

Skulder till främmande klubbar avseende spelarövergångar uppgår till 9 441 tkr.

### Not 23 Förfallotid skulder

Koncernen	Förfaller till betalning			
	Skuld per 08-12-31	Inom ett år	Mellan ett till fem år	Senare än fem år
<b>Skuld</b>				
Skulder till kreditinstitut	75 904	2 532	10 128	63 244
Borås Stad	3 600	0	0	3 600
Borås Stad	1 500	0	1 500	0
<b>Summa</b>	<b>81 004</b>	<b>2 532</b>	<b>11 628</b>	<b>66 844</b>

### Moderföreningen

Skuld				
Borås Stad	3 600	0	0	3 600
Borås Stad	1 500	0	1 500	0
<b>Summa</b>	<b>5 100</b>	<b>0</b>	<b>1 500</b>	<b>3 600</b>

Borås Stad har gått i borgen för skulder till kreditinstitut.

Föreningen har två lån till Borås Stad. Lån om 3 600 tkr beviljades 2001 och är ränte- och amorteringsfritt under 30 år varefter det kan avskrivas i sin helhet.

Lån om 1 500 tkr beviljades 2002 och är per balansdagen ränte och amorteringsfritt men förhållandet skall omprövas var tredje år.

### Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2008	2007
Semesterlöner	582	370	582	370
Sociala avgifter	758	798	758	798
Förutbetald sponsring och biljetter	4 560	5 020	4 560	5 020
Förutbetalda hyresintäkter	3 211	0	0	0
Upplupna räntekostnader	680	644	0	0
Övriga interimsskulder	4 001	12 137	3 905	12 036
	<b>13 792</b>	<b>18 969</b>	<b>9 805</b>	<b>18 224</b>

## Not 26 Ställda säkerheter

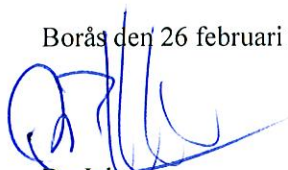
	Koncernen		Moderföreningen	
	2008	2007	2007	2007
Avseende egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	2 554	2 554	2 554	2 554
Fastighetsägarförklaring	10 447	10 447	0	0
Kapitalförsäkringar	43 675	36 664	43 675	36 664
	<b>56 676</b>	<b>49 665</b>	<b>46 229</b>	<b>39 218</b>

## Not 27 Nyckeltalsdefinitioner

### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.

Borås den 26 februari 2009



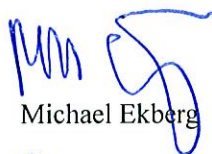
Bo Johansson  
Ordförande



Sture Svensson



Klas Bengtsson



Michael Ekberg



Claes Hagberg



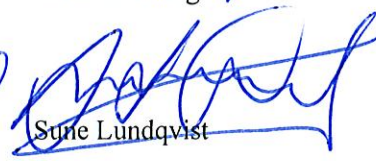
Joachim Modigh



Hasse Olsson



Svante Elfving



Sune Lundqvist

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 februari 2009.



Jan Lundgren  
Auktoriserad revisor



Sverre Røkaas  
Auktoriserad revisor